

ОТЗЫВ

**отечественного научного консультанта на диссертационную работу
Туркебаевой Карины Толеуовны
«Региональное разнообразие, развитие и рост: на примере Республики
Казахстан, проектный подход»,
Представленную на соискание ученой степени доктора философии
(PhD) по специальности 6D051800 - «Управление проектами»**

Докторская диссертация Туркебаевой К.Т. посвящена актуальной проблеме в области регионального проектного управления – разработке эффективной модели управления регионами на основе проектного подхода, с учетом регионального разнообразия, развития и роста Республики Казахстан.

На сегодняшний день регионы Казахстана перестали быть пассивными участниками в реализации государственной политики. Они проявляют высокий энтузиазм и вовлеченность в материализацию проектных инициатив для повышения своей конкурентоспособности и результативности государственного управления. Улучшение и стабилизация текущего состояния регионов, положительная динамика их развития гарантирует целостность, стабильность, надежность и напрямую воздействует на экономику страны в целом.

Опыт развитых конкурентоспособных стран, а также мировых институтов демонстрирует, что проектный подход входит в число наиболее предпочтительных и эффективных технологий улучшения функций государственного и регионального управления.

Правительства стран США, Великобритании, Швейцарии, Японии, России и других, активно используют стандарты и методологии проектного управления в государственном секторе.

В Республике Казахстане внедрение и использование инструментов проектного менеджмента в работе органов государственной власти представляется достаточно актуальным новым направлением, однако остается множество вопросов и задач, требующих комплексного изучения. В диссертации исследован ряд ключевых проблем, в результате выработаны методологические и практические рекомендации, которые способствуют значительному продвижению научного понимания изучаемой проблематики.

Диссертация исследователя состоит из введения, трех глав, заключения, приложений и списка использованных источников.

Первая глава диссертационной работы содержит углубленный теоретический обзор регионального разнообразия Республики Казахстан, основополагающих моделей развития и роста регионов, различных подходов, методологий и стандартов проектного управления, базовых характеристик, дифференциаций, преимуществ и недостатков проектных подходов. Автором выделены ключевые этапы развития проектного менеджмента в мировом и казахстанском пространствах. Предложено авторское определение понятия «проектный подход в региональном управлении», определены цели

проектного управления регионом в зависимости от содержания понятия «регион».

Во второй главе докторант проводит обширное исследование состояния экономического развития и проектного управления регионов Республики Казахстан. В процессе исследования применен авторский подход, основанный на эконометрическом моделировании. Впервые определено влияние странового и межрегионального неравенства на выгоды государственных программ и проектов, дифференцированы содержательные аспекты национальных проектов и программ развития регионов, цифровизации и поддержки малого и среднего бизнеса. Проведен эмпирический анализ и оценка зрелости проектного управления региональных местных исполнительных органов (МИО РК) с ранжированием регионов страны по уровню зрелости проектного управления. Среднее значение уровня зрелости составило 2,53. Согласно классификации уровней зрелости модели PjM3, этот показатель находится между вторым (Repeatable) и третьим (Defined) уровнями и свидетельствует о наличии отдельных процессов проектного управления с минимальной стандартизацией и ограниченной степенью согласованности в управлении проектами. Проекты реализуются собственными силами. При этом, отсутствуют количественные показатели управления для отслеживания прогресса проектов, принятия решений и прогнозирования, не документируются извлеченные уроки и лучшие практики. По итогам проведенного исследования выявлены менее и более зрелые процессные области. К наименее зрелым отнесены управление рисками и организационное управление. Наиболее зрелыми являются финансовый менеджмент и управленческий контроль. Лидерами в рейтинге зрелости УП стали: Мангистауская область – 3,57, Алматинская область – 3,34, Актюбинская область – 3,23.

В третьей главе автором представлена оригинальная методологическая инновация в части разработки методики расчета регионального индекса конкурентоспособности и группировки регионов по уровню конкурентоспособности по 4 категориям: высокий уровень, средний уровень, ниже среднего и низкий (кризисный, проблемный) уровень. Создана концепция внедрения и реализации проектного управления в регионах Республики Казахстан, состоящая из организационной структуры проектной деятельности региона, институциональной среды системы проектного управления, системы управления проектной деятельностью региона. Предложены пути и сформулированы рекомендации по повышению эффективности государственного проектного управления в регионах.

Основные результаты исследования раскрыты в заключении диссертационной работы.

Материалы исследования нашли применение в проектах Академии Наук №BR05236639 «Казахстанский путь к наукоемкой экономике на основе третьей технологической модернизации: стратегия, модели и механизмы развития» и №BR10965247 «Исследование факторов, особенностей и динамики демографических процессов, миграции, урбанизации в Казахстане,

разработка цифровых карт и прогнозов». Внедрение результатов подтверждено актом.

Диссертационная работа Туркебаевой К.Т. является полноценным законченным научным исследованием, представляющее внутреннюю логическую целостность, теоретическую и практическую значимость.

По теме диссертации опубликовано 7 научных работ автора, из которых 4 статьи в изданиях, рекомендованных Комитетом по обеспечению качества в сфере науки и высшего образования Министерства науки и высшего образования Республики Казахстан, 1 статья в международных изданиях, входящих в базу Scopus, а также 2 статьи в сборниках материалов международных научно-практических конференций.

Диссертационная работа выполнена в соответствии с требованиями Комитета по обеспечению качества в сфере науки и высшего образования Министерства науки и высшего образования Республики Казахстан.

В процессе выполнения исследовательской работы, Туркебаева К.Т. продемонстрировала высокий уровень профессиональных качеств в научной и практической деятельности, а также целеустремленность, трудолюбие и глубокий интерес к науке.

Учитывая вышеизложенное, считаю, что диссертационная работа Туркебаевой Карины Толеуовны на тему «Региональное разнообразие, развитие и рост: на примере Республики Казахстан, проектный подход» заслуживает представления к защите на соискание ученой степени доктора философии (PhD) по специальности 6D051800 - «Управление проектами».

Научный консультант
д.э.н, профессор
академик НИА РК
Отдел мировой экономики и международных
экономических отношений
Институт экономики Комитета науки
Министерства науки и высшего образования



Сабден

О.С. Сабден